



**GEWERBEVERBAND**  
**APPENZELL AUSSERRHODEN**

## **Jahresbericht 2025**

Partner von Gewerbe AR:



**St.Galler**  
**Kantonalbank**



**asga**  
pensionskasse

## Worte des Präsidenten



In meinem zweiten Jahr als Präsident konnte ich auf die Erfahrungen aus meinem «Lehrjahr» aufbauen. Die Zusammenarbeit mit unserem Geschäftsführer hat sich weiter eingespielt: Der Abstimmungsaufwand ist deutlich gesunken, da wir heute oft bereits wissen, wie der andere denkt. Für mich als Präsident ist die Geschäftsstelle eine grosse Entlastung. Nur dank des engagierten und pragmatischen Einsatzes unseres Geschäftsführers ist es möglich, dieses Amt neben einem vollen Berufspensum auszuüben. Herzlichen Dank an Thomas Schirmer für seinen unermüdlichen Einsatz für das Ausserrhoder Gewerbe.

Sehr wertvoll ist auch die Zusammenarbeit im Ausschuss und im Vorstand. Dank gezielter Optimierungen und einer vorausschauenden Sitzungsplanung konnten wir unsere Treffen effizienter gestalten, ohne dass unterschiedliche Meinungen zu kurz kommen. Die engagierten und teilweise auch kontroversen Diskussionen bringen unseren Verband weiter. Gleichzeitig liefern die Vorstandssitzungen wichtige Inputs und Stimmungsbilder aus den verschiedenen Branchen, die wir in unserer Kommunikation – etwa gegenüber Medien und Politik – gezielt einsetzen können.

Wichtige Rückmeldungen erhalten wir auch von euch, liebe Mitglieder. Neben persönlichen Gesprächen an Hauptversammlungen und Veranstaltungen ist unsere Konjunkturumfrage ein zentrales Instrument. Ich wünsche mir, dass sie künftig noch stärker genutzt wird, damit wir unsere Arbeit noch gezielter darauf abstützen können. Die Umfrage 2024 hat beispielsweise deutlich gezeigt, dass der Bürokratieabbau ein zentrales Anliegen vieler Betriebe ist. In Gesprächen mit Verwaltung, Regierungsrat und Kantonsrat konnten daraus bereits konkrete Handlungsansätze entwickelt werden.

Im vergangenen Jahr haben wir zudem wichtige Grundlagen für eine aktivere Verbandskommunikation geschaffen. Bereits umgesetzt ist der monatliche Newsletter für unsere Mitglieder. Neu erscheint zudem der Print-Newsletter «IMPULS Ausserrhoden», der zweimal jährlich an Mitglieder und interessierte Kreise versandt wird. Darin greifen wir aktuelle Themen aus Politik, Wirtschaft und Gewerbe auf und geben auch den Aktivitäten der Gewerbevereine Raum.

Mein herzlicher Dank gilt allen, die sich im vergangenen Jahr für ein starkes Gewerbe in Appenzell Ausserrhoden eingesetzt haben!

Christof Chapuis, Präsident

## Vorstand

<b>Name</b>	<b>Funktion</b>	<b>Wohnort</b>	<b>Wahljahr</b>
Christof Chapuis	Präsident / Ausschuss	Speicher	2024
Andreas Welz	Vizepräsident / Ausschuss	Trogen	2011
Werner Hohl	VS-Mitglied / Ausschuss	Heiden	2018
Roger Hasler	VS-Mitglied / Ausschuss	Speicherschwendi	2019
Cristina Lutz	VS-Mitglied / Ausschuss	Schwellbrunn	2025
Aldo Carrera	VS-Mitglied	Herisau	2014
Emil Mock	VS-Mitglied	Stein	2019
Manuel Bänziger	VS-Mitglied	Speicher	2022
Barbara Ehrbar	VS-Mitglied	Teufen	2022
Christian Fisch	VS-Mitglied	Wolfhalden	2022
Marianne Freund	VS-Mitglied	Bühler	2022
Hans Kern	VS-Mitglied	Rehetobel	2022
Philipp Künzli	VS-Mitglied	Speicher	2022
Manfred Lenggenhager	VS-Mitglied	Walzenhausen	2022
Damian Link	VS-Mitglied	Heiden	2024
Raphael Vogel	VS-Mitglied	Stein	2022
David Zuberbühler	VS-Mitglied	Herisau	2022

## Geschäftsstelle

Weierstrasse 16 | 9053 Teufen | 071 352 43 50 | info@gewerbear.ch | gewerbeAR.ch

## Örtliche Gewerbevereine / Präsidium (Stand Feb. 2026)

GV Bühler	Marianne Freund-Schefer
GV Gais	Patrik Nägeli
GV Grub-Eggersriet	Meinrad Signer
HUG Heiden	Kurt Sonderegger
GV Herisau	Jürg Mohler
GV Rehetobel	Roman Sturzenegger
GV Schönengrund-Wald	Raphael Balmer
GV Schwellbrunn	Sven Schawalder
Verein Gewerbe Speicher	Markus Schefer
GV Stein	Susanne Leirer
GV Teufen	Nadja Hipp
GV Trogen	Lars Egger
HUG Urnäsch	Willi Urbanz
GV Waldstatt	Daniel Gerig
GV Walzenhausen	Daniel Frunz
GV Wolfhalden-Lutzenberg	Christian Fisch

## Branchenverbände

2rad Ostschweiz
Agrotec Ost
Apothekerverband St.Gallen und beider Appenzell
Appenzeller Schreinermeisterverband
Appenzellischer Kaminfegermeister-Verband
AR Bäcker-Confiseure
ASTAG Sektion Ost-CH
Autogewerbeverband St. Gallen-Appenzell
Baumeisterverband beider Appenzell
Coiffure SUISSE Sektion Appenzell
dpsuisse
Fleischfachverband Appenzellerland
Gastro Appenzellerland AR
Gebäudehülle Schweiz Sektion Appenzell
Goldschmiede und Uhrmacher Ostschweiz
holzbau schweiz Sektion Appenzellerland
Imagingswiss der Fotoverband
interieuresuisse
Jardin Suisse Ostschweiz
Maler- und Gipserunternehmer-Verband der Ost-CH
Metaltec Ost
Ostschweizer Milchverarbeiter (OMV)
Ostschweizerischer Floristenverband
SMGV Appenzellerland
suissetec Ostschweiz
Swissmechanic
TREUHAND   SUISSE Sektion Ostschweiz
VAST Vereinigung Appenzeller Strassen- und Tiefbauunternehmungen
Verband der Elektro-Installationsfirmen SG und App. (EIT.ost)
Verband des Milch-, Butter- und Käsehandels SG-Appenzell und Thurgau
Verband Schweizer Reinigungs-Unternehmen, Sektion Ostschweiz + FL
Verein Ostschweizer Confiseure

## Erfolgsrechnung 2025

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Mitgliederbeiträge	90'710.00	88'030.00
Übrige Erträge	9'100.00	5'800.00
Auflösung Rückstellungen	0.00	5'000.00
<b>Betrieblicher Ertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>99'810.00</b>	<b>98'830.00</b>
Delegiertenversammlung	-3'719.00	-4'278.80
Veranstaltungen	-5'409.61	-5'984.51
KMU-Frauen Veranstaltungen	-271.35	-191.85
Repräsentation und Geschenke	-526.55	-1'805.80
Beiträge an Verbände	-8'876.00	-8'876.00
Beiträge an Freizeitarbeitern	-5'000.00	-5'000.00
Bildung Rückstellungen	-8'000.00	0.00
<b>Bruttoergebnis</b>	<b>68'007.49</b>	<b>72'693.04</b>
Personalaufwand	-2'221.00	-2'162.00
Raumaufwand	-6'486.00	-6'486.00
Aufwand Geschäftsstelle	-43'240.00	-43'240.00
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-18'823.20	-24'874.32
Werbeaufwand	0.00	-1'729.60
<b>Betriebliches Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)</b>	<b>-2'762.71</b>	<b>-5'798.88</b>
Finanzertrag	4'141.12	4'448.62
Finanzaufwand	-108.12	-117.97
<b>Jahresergebnis vor Steuern</b>	<b>1'270.29</b>	<b>-1'468.23</b>
Direkte Steuern	-876.00	-876.00
<b>Jahresergebnis</b>	<b>394.29</b>	<b>-2'344.23</b>

## Bilanz per 31.12.2025

<b>Aktiven</b>	<b>31.12.2025 CHF</b>	<b>31.12.2024 CHF</b>
Flüssige Mittel	108'518.15	151'318.11
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'836.75	1'316.25
Übrige kurzfristige Forderungen - gegenüber Dritten	447.86	865.56
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>110'802.76</b>	<b>153'499.92</b>
Wertschriften		
- Anteilscheine BG OST-SÜD	6'500.00	6'500.00
- Aktien OLMA	38'500.00	38'500.00
- Anlage Comfort Strategy SGKB	102'551.62	49'466.77
Finanzanlagen	147'551.62	94'466.77
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>147'551.62</b>	<b>94'466.77</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>258'354.38</b>	<b>247'966.69</b>

  

<b>Passiven</b>	<b>31.12.2025 CHF</b>	<b>31.12.2024 CHF</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2'680.90	0.00
Passive Rechnungsabgrenzungen	547.00	1'234.50
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>3'227.90</b>	<b>1'234.50</b>
Rückstellungen		
- Fonds für zukünftige Aktivitäten	52'595.90	44'595.90
- Fonds für Propaganda	62'292.15	62'292.15
- Fonds für Freizeitarbeit	34'130.24	34'130.24
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>149'018.29</b>	<b>141'018.29</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>152'246.19</b>	<b>142'252.79</b>
Vereinsvermögen am 1. Januar	105'713.90	108'058.13
- Jahresgewinn/-verlust	394.29	-2'344.23
<b>Total Vereinsvermögen am 31. Dezember</b>	<b>106'108.19</b>	<b>105'713.90</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>258'354.38</b>	<b>247'966.69</b>

## Das Jahr in Kurzform

**Vorstandssitzungen** 2025 traf sich der Ausschuss zu drei und der Gesamtvorstand zu zwei Sitzungen.

**Treffen der kantonalen Partei- und Verbandspräsidien** Im Februar präsentierte RR Hansueli Reutegger die Entwicklung der Kantonsfinanzen sowie die Ziele und die nächsten Schritte zum Entlastungsprogramm. In der anschliessenden Diskussion stellte er sich den Fragen der Präsidien der kantonalen politischen Parteien und der Wirtschaftsverbände.

**Delegiertenversammlung** Die DV 2025 war zu Gast beim Gewerbeverein Grub-Eggersriet. Besondere Höhepunkte waren das Gespräch mit Ständeratspräsident Andrea Caroni, die Wahl von Cristina Lutz in den Vorstand und der Vortrag von Marlen Bolliger zum Thema «Psychische Gesundheit am Arbeitsplatz».

**Appenzeller Gewerbekonferenz** Zum zweiten Mal organisierten wir die Konferenz gemeinsam mit dem Kantonalen Gewerbeverband AI (KGVAI). Die Besuchenden konnten wiederum zwischen zwei von sechs Themenmodulen wählen. Beim anschliessenden Impulsreferat und dem Podiumsgespräch beleuchtete Dr. Beat Tödtli vom Institut für Informations- und Prozessmanagement der OST – Ostschweizer Fachhochschule die Auswirkungen der Künstlichen Intelligenz auf die Gesellschaft. Die Anwesenden erfuhren zum Beispiel, dass die politische Ausrichtung der KI-Tools so gelegt ist, dass sie der Meinung der meisten ihrer Nutzer entspricht. Die Tools geben nicht nur scheinbar intelligente Antworten, sondern deren Hersteller verfolgen handfeste wirtschaftliche Ziele.

**Lehrstellen-Tischmesse Ausserrhoden** Die Lehrstellen-Tischmesse war wegen der Verschiebung vom Herbst in den Frühling die zweite innerhalb desselben Schuljahres. Einzelne Schulen nahmen deshalb nicht ein zweites Mal teil. Von der zweiten Durchführung liessen sich hingegen die ausstellenden Ausbildungsbetriebe nicht beirren. Sie zeigten wiederum eine grosse Vielfalt an Lehrberufen und ihre offenen Lehrstellen. Wie in den vergangenen Jahren fand die Lehrstellen-Tischmesse gleichzeitig in Heiden, Speicher und Herisau statt und wurde von den lokalen Gewerbevereinen detailorganisiert.

**Konjunkturbericht** Die Teilnahme entsprach leider nicht den Erwartungen. Es ist unseren Mitgliedsbetrieben anscheinend zu wenig bewusst, wie wichtig diese Umfrage für uns ist. Bei Anfragen von Medien oder der Politik sind die Ergebnisse unsere wichtigste Informationsquelle. Die Stimmung der teilnehmenden Mitgliedsbetriebe ist noch robust aber zunehmend vorsichtig. Wegen des anhaltenden Preisdrucks und der Kostensteigerungen sind nur 16% der Betriebe in der Lage, hohe Margen zu erzielen. Das zentrale Problem bleibt der Fachkräftemangel. 78% der Betriebe empfinden die Rekrutierung als aufwändig bis sehr schwierig. Wir erachten die Berufsbildung als ein entscheidendes Zukunftsthema für die regionale Wirtschaft. Zwei Drittel der Betriebe meldeten eine mässige bis tiefe Nachfrage nach Lehrstellen. Zusammenfassend stellen wir fest, dass die Wirtschaft in AR zweigeteilt ist: Es gibt investitionsgetriebene Gewinner und verbraucherabhängige Verlierer.

**Gewerbesicht** Bei der Gewerbesicht 2025 durften wir die Kantonsrätinnen und Kantonsräte bei der Rohner AG in Niederteufen begrüssen. Nach der Präsentation der wichtigsten Ergebnisse der Mitgliederbefragung zur Konjunktur und zu den Aussichten nutzten wir die Gelegenheit, über die Bürokratie zu diskutieren, die im Zusammenhang wegen der Diversität der Baureglemente entsteht. Wir freuen uns, dass eine kleine Gruppe sich bereiterklärte, das Thema mit uns zu vertiefen und Verbesserungsmöglichkeiten abzuklären.

**Plattform Berufsbildung** Das Zusammenspiel zwischen den Sekundarschulen und den Ausbildungsbetrieben stand bereits zum zwölften Mal im Fokus der Plattform Berufsbildung. «Welche Entwicklung nimmt die Berufsbildung?» – damit setzte sich Prof. Dr. Maximilian Koch von der PH St.Gallen in seinem Referat auseinander. Dem gegenüber präsentierte Dr. Martin Annen von der Dienststelle Schule und Musik der Stadt St.Gallen die Schulentwicklung mit Fokus Oberstufe.

**Bauwirtschaftskonferenz** «10 Jahre BIM – wie geht es weiter?» lautete der Titel des Referats von Dr. Adrian Wildenauer, Professor für Digitales Bauen an der Berner Fachhochschule. Er stellte fest, dass auch nach 10 Jahren nur ca. 12% der Projekte digital geplant und realisiert werden. Und er appellierte, die vorhandenen Tools und Werkzeuge vermehrt zu nutzen, um «das Bauen digitaler, nachhaltiger, zukunftsfähig und besser zu machen.»